



UNIVERSITATEA „ANDREI ȘAGUNA”
„PERSONĂ JURIDICĂ DE DREPT PRIVAT ȘI DE
UTILITATE PUBLICĂ” – LEGEA 116/2005

Constanța, cod 900916, Bdul Al. Lăpușeanu nr.13,

Tel/fax: 0241662520, 0241510500

e-mail: univsaguna@tomrad.ro

PLAN STRATEGIC
2008-2013

Obiectivele Universității “Andrei Șaguna” 2008 – 2013

- continuitate în evoluția universității;
- angajare pentru atingerea standardelor internaționale universitare;
- finalizarea obiectivelor propuse, cu respectarea termenelor prevăzute
- accentuarea deschiderii spre mediul instituțional și economic
- dezvoltarea unor parteneriate cu mediul de afaceri în scopul flexibilizării programelor educaționale
- ajustarea strategiei la schimbările mediului exterior

Având în vedere obiectivele propuse și urmărind Planul Strategic de Dezvoltare, pe domenii de activitate universitară, prezentul plan propune următoarele obiective și acțiuni

I. CONȚINUTUL PROCESULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT

- corelarea planurilor de învățământ cu competențele specifice carierei profesionale, în acord cu cerințele pieței muncii și cu standardele internaționale.
- orientarea conținutului disciplinelor de învățământ către prioritățile formative și dezvoltarea creativității;
- revizuirea fișelor disciplinelor în vederea amplificării caracterului practic și operațional al cunoștințelor

- îmbunătățirea calității cursurilor predate, prin actualizarea permanentă a informațiilor;
- stimularea interesului studenților pentru studiul individual și munca de cercetare;
- accentuarea caracterului practic, aplicativ, al seminariilor, proiectelor și laboratoarelor;
- corelarea permanentă a numărului de studenți cu nevoile manifestate în societate și cu resursele existente.
- informatizarea sistemului de predare și evaluare;
- extinderea preocupării pentru invitarea unor cadre didactice sau personalități de prestigiu din țară și străinătate, pentru a expune în fața studenților și a cadrelor didactice unele probleme de mare actualitate
- preocuparea pentru îmbunătățirea conținutului manualelor universitare, prin editarea de material didactic actual
- creșterea ponderii activităților de pregătire individuală a studenților, prin teme de casă, proiecte, etc.
- dezvoltarea programelor de masterat interdisciplinare;
- susținerea unor masterate în parteneriat cu universități din țară sau străinătate

II. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

- elaborarea unei strategii pe termen mediu și lung privind cercetarea științifică
- susținerea eforturilor de cercetare ale, departamentelor, catedrelor, centrelor, echipelor, în acord cu strategia elaborată ;
- dezvoltarea unor cercetări interdisciplinare, în parteneriate intra și interuniversitare sau nonacademice ;
- participarea semnificativă cu proiecte în cadrul schemelor de granturi ale CNFIS, CNCSIS, CNCSU, Academiei Române etc.; și reflectarea acestora în procesul de învățământ

- elaborarea și prezentarea unei oferte coerente de servicii de cercetare și consultanță, acordate de catedrele facultăților în beneficiul unor instituții publice și / sau private;
- încurajarea și recunoașterea cercetării științifice finalizate prin articole, participări la manifestări științifice, elaborare de lucrări;
- organizarea anuală la nivelul fiecărei facultăți a manifestărilor științifice concretizate în simpozioane, seminarii, congrese științifice etc., cu caracter național și internațional;
- încurajarea participării cadrelor didactice și a studenților din universitate la congrese, conferințe și seminarii internaționale;
- Atragerea pentru cariera didactică a celor mai performanți tineri
- Instituirea premiilor de excelență pe domenii științifice
- Crearea departamentului de managementul proiectelor;

III. STUDENȚI

- sprijinirea organizațiilor studentești existente și încurajarea studenților pentru libera asociere
- Facilitarea demersurilor pentru obținerea burselor de studii, de masterat, de studii doctorale și post-doctorale, de cercetare etc.;

IV. PROMOVAREA ȘI PERFEȚIONAREA RESURSELOR UMANE

- Diseminarea și sprijinirea excelenței academice, prin recompensare salarială și non-salarială
- îmbunătățirea sistemului de evaluare periodică a activității cadrelor didactice;
- Încurajarea mobilității cadrelor didactice;
- Participarea personalului didactic auxiliar și nedidactic la programe de formare continuă.

V. COLABORĂRILE INTERNAȚIONALE

Toate programele internaționale trebuie să cunoască anual o dinamică pozitivă

Vor fi stabilite noi parteneriate cu universități din Uniunea Europeană, S.U.A. și China. De asemenea universitatea se va implica prin participarea activă la toate activitățile promovate de rețeaua BSUN în care este membră.

VI. DEZVOLTAREA SISTEMULUI INFORMAȚIONAL ȘI DE COMUNICARE

Continuarea investițiilor în dezvoltarea infrastructurii informatice,

- Creșterea ponderii componentei informatice în sistemul de comunicare externă prin promovarea tehnologiilor web;
- Dezvoltarea sistemelor de e-learning

VII. MODERNIZAREA ȘI DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE ȘI A PATRIMONIULUI

- realizarea programului de dotare cu laboratoare specifice pentru specializarea navigație
- continuarea dezvoltării bazei materiale
- Dezvoltarea structurii sociale a Universității prin: realizarea unei baze sportive, realizarea unei baze de odihna pentru personalul propriu

Aprobat în sedinta senatului din 14 martie 2008

Rector,

Prof.univ.dr. Aurel PAPARI

